

**INFORME DE MONITOREO**

**Proyecto "Diseño de la Estrategia de Transformación Educativa  
del Paraguay 2030 (PNTE 2030)"**

**INFORME SEMESTRAL**

**PERIODO INFORMADO: JULIO A DICIEMBRE 2021**

*Proyecto conjunto del Ministerio de Educación y Ciencias (MEC), la Secretaría Técnica de Planificación del  
Desarrollo Económico y Social (STP) y el Ministerio de Hacienda (MH)*

**Fecha de presentación : 25 de enero de 2022**



*[Handwritten signature in blue ink]*

## PARTE 1 - ANTECEDENTES

La calidad educativa, orientada en las exigencias del mundo actual, que enfatiza la formación de ciudadanos críticos, creativos, innovadores, con las competencias necesarias para resolver los problemas globales, es un proceso de construcción social que requiere el compromiso de toda la sociedad. Paraguay, en la mayoría de los casos, ha desarrollado programas educativos que apuntan a la universalización de la educación formal pero aún requiere de una mejora sustancial en la equidad del servicio educativo. Tomando como base de apoyo las experiencias exitosas en las últimas reformas nacionales, regionales e internacionales, se espera construir el PNTE 2030, con una nueva visión integradora, basada en acciones concretas que lleven a una transformación educativa integral con énfasis en la calidad. La preparación de un PNTE 2030 y Hoja de Ruta 2020-2030 legitimados por la ciudadanía requerirán el diseño y la implementación de un proceso de consulta nacional amplio para alcanzar consensos sobre las prioridades educativas y desarrollar posibles estrategias para abordar las distintas problemáticas del sistema.

El documento original del proyecto fue aprobado por Resolución CAFEEI N° 61 del 23 de noviembre de 2017, "Por la cual se aprueba el proyecto Diseño de la estrategia de transformación educativa del Paraguay 2030".

Posteriormente, se realizaron las siguientes modificaciones aprobadas por el CAFEEI:

- a. Resolución N° 85 del 26 de diciembre de 2018, "Por la cual se aprueban las modificaciones realizadas y se autoriza la ampliación del plazo del proyecto "Diseño de la estrategia de transformación educativa del Paraguay 2030", al 31 de diciembre de 2019.
- b. Resolución N° 11 del 13 de septiembre de 2019, "Por la cual se autoriza la extensión de plazo del proyecto "Diseño de la estrategia de transformación educativa del Paraguay 2030", al 30 de setiembre de 2020.
- c. Resolución N° 13 del 02 de diciembre de 2019, "Por la cual se autoriza la modificación y ampliación del proyecto "Diseño de la estrategia de transformación educativa del Paraguay 2030", al 31 de marzo de 2021.
- d. Resolución N° 02 del 10 de febrero de 2021, "Por la cual se autoriza la extensión del plazo del proyecto "Diseño de la estrategia de transformación educativa del Paraguay 2030", al 31 de marzo de 2022.
- e. Resolución N° 21 del 30 de noviembre de 2021, "Por la cual se autoriza la extensión del plazo del proyecto "Diseño de la estrategia de transformación educativa del Paraguay 2030", al 31 de diciembre de 2022.

## FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN

25/01/2022

Ministerio de Educación y Ciencias



*[Handwritten signature]*

PARTE 2 - DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO	
NOMBRE DEL PROYECTO	Diseño de la Estrategia de Transformación Educativa del Paraguay 2030
NOMBRE DE FANTASÍA	PNTE 2030
ORGANISMO EJECUTOR	Ministerio de Educación y Ciencias (MEC), Instituciones proponentes: MEC, Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social (STP) y Ministerio de Hacienda (MH)
AGENCIA FIDUCIARIA	AFD
TERMINOS Y CONDICIONES	
Plazo de ejecución vigente	40 meses
Plazo de ejecución aprobado	61 meses
Fecha de aprobación por el CAFEEI	23 de noviembre de 2017
Fecha de modificación por el CAFEEI	26 de diciembre de 2018
Fecha de suscripción Convenio AFD - MH	22 de febrero de 2018
Fecha de suscripción Convenio AFD - MEC	28 de mayo de 2019
Fecha de emisión de transferencia de crédito presupuestario	04 de mayo de 2018
Fecha de Inicio	24 de noviembre de 2017
Fecha de cierre original	24 de enero de 2019
Fecha de cierre prorrogada	31 de marzo de 2021 (Resolución CAFEEI N° 13/2019)
Fecha de cierre prorrogada	31 de marzo de 2022 (Resolución CAFEEI N° 02/2021)
Fecha de Cierre prorrogada	31 de diciembre de 2022 (Resolución CAFEEI N° 21/2021)
MONTO Y FUENTE	
Monto inicial (€)	12.117.422.214
Monto modificado (€)	11.246.610.912
Monto total (€)	23.364.033.126
OBJETIVOS	
FIN	El Sistema Educativo Nacional es fortalecido con un Plan Nacional de Transformación Educativa 2030 y una Hoja de Ruta 2020-2030, reflejando las aspiraciones de la comunidad en general, educadores y representantes del Estado.
PROPOSITO	Desarrollar el Plan Nacional de Transformación Educativa del Paraguay 2030, con la hoja de ruta 2020-2030, en base a un pacto por la educación para el mejoramiento de la calidad educativa.
COMPONENTES	C1. Diseño y formulación del Plan Nacional de Transformación 2030 y Hoja de Ruta 2020-2030 C2. Estrategia comunicacional C3. Gestión eficaz y eficiente
OBSERVACIONES	Resoluciones de aprobación y modificación: 1) Resolución CAFEEI N° 61 del 23 de noviembre de 2017 " POR LA CUAL SE APRUEBA EL PROYECTO DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION EDUCATIVA DEL PARAGUAY 2030". 2) Resolución CAFEEI N° 85 del 26 de diciembre de 2018 " POR LA CUAL SE APRUEBAN LAS MODIFICACIONES REALIZADAS Y SE AUTORIZA LA AMPLIACION DEL PLAZO DEL PROYECTO DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION EDUCATIVA DEL PARAGUAY 2030". 3) Resolución CAFEEI N° 11 del 13 de setiembre de 2019 " POR LA CUAL SE AUTORIZA LA EXTENSION DEL PLAZO DEL PROYECTO DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION EDUCATIVA DEL PARAGUAY 2030 - PNTE2030". 4) Resolución CAFEEI N° 13 de fecha 02 de diciembre de 2019 "POR LA CUAL SE AUTORIZA LA MODIFICACION Y AMPLIACION DEL PROYECTO DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION EDUCATIVA DEL PARAGUAY 2030". 5) Resolución CAFEEI N° 02 del 10 de febrero de 2021 "POR LA CUAL SE AUTORIZA LA EXTENSION DEL PLAZO DEL PROYECTO DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION EDUCATIVA DEL PARAGUAY 2030". Resolución CAFEEI N° 21/2021 del 30 de noviembre de 2021 "POR LA CUAL SE AUTORIZA LA EXTENSION DEL PLAZO DEL PROYECTO DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION EDUCATIVA DEL PARAGUAY 2030".
FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN:	25/03/2022 - Ministerio de Educación y Ciencias

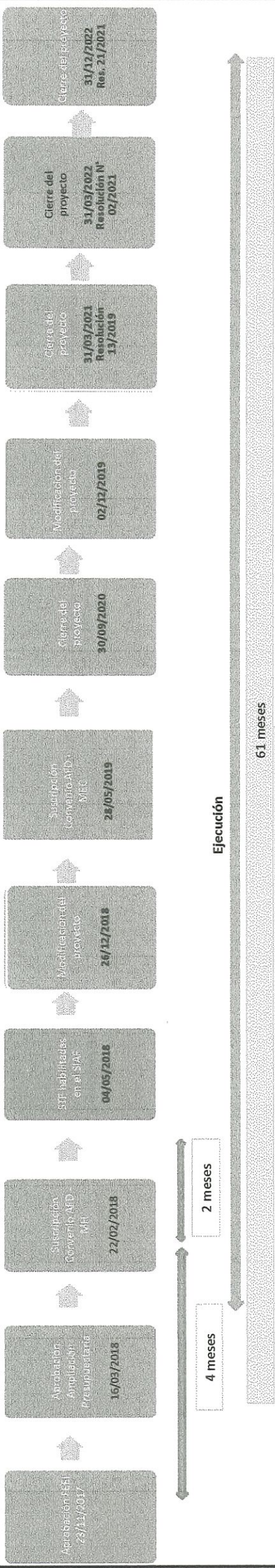


FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 3 - MARCO LÓGICO		MEDIOS DE VERIFICACIÓN	
FIN	PROPOSITO	INDICADORES	
El Sistema Educativo Nacional es fortalecido con un Plan Nacional de Transformación Educativa 2030 y una Hoja de Ruta 2020-2030, reflejando las aspiraciones de la comunidad en general, educadores y representantes del Estado.			
Desarrollar el Plan Nacional de Transformación Educativa del Paraguay 2030, con la hoja de ruta 2020-2030, en base a un pacto por la educación para el mejoramiento de la calidad educativa.	Plan Nacional de Transformación Educativa del Paraguay 2030 aprobado. Documento conteniendo el pacto por la educación aprobado.	Libro blanco publicado. Documento conteniendo el pacto por la educación publicado.	
<b>COMPONENTES</b>			
<b>Componente 1. Diseño y formulación del Plan Nacional de Transformación 2030 y Hoja de Ruta 2020-2030</b>	6 informes técnicos en relación a los ejes temáticos aprobados. Evento de presentación pública o lanzamiento realizado con al menos 200 participantes. Propuesta de hoja de ruta para la preparación del plan nacional de transformación educativa y su plan de implementación. Plataforma web de consulta ciudadana funcionando. 2 congresos nacionales realizados. 17 foros departamentales desarrollados. conversatorio ejecutado. paneles desarrollados. 1 seminario realizado. 6 notas técnicas para apoyar el desarrollo de los ejes temáticos. PNTE 2030 y hoja de ruta 2020-2030 aprobado.	Acta del Comité Estratégico aprobando los 6 informes técnicos en relación a los ejes temáticos. Informe donde se socializa los resultados del evento de lanzamiento. Acta del Comité Estratégico aprobando documento de hoja de ruta. Informe con la entrega de los códigos fuente de la plataforma web. Acta con la sistematización de las conclusiones y recomendaciones formuladas en los 2 congresos nacionales realizados. Acta con la sistematización de las conclusiones y recomendaciones formuladas en los 17 foros departamentales. Acta con la sistematización de las conclusiones y recomendaciones formuladas en el conversatorio. Acta con la sistematización de las conclusiones y recomendaciones formuladas en los 4 paneles. Acta con la sistematización de las conclusiones y recomendaciones formuladas en el seminario. Acta del Comité Estratégico aprobando las notas técnicas vinculadas a los ejes temáticos. Acta del Comité Estratégico aprobando el PNTE 2030 y la Hoja de Ruta 2020-2030.	
<b>Componente 2. Estrategia comunicacional</b>	Plan nacional comunicacional aprobado. Estrategia comunicacional aprobada. Materiales de visibilidad aprobados.	Acta del Comité Estratégico aprobando el plan nacional comunicacional. Acta del Comité Estratégico aprobando la estrategia comunicacional. Acta del Comité Estratégico aprobando los materiales de visibilidad.	
<b>Componente 3. Gestión eficaz y eficiente</b>	80% de las actividades planificadas se completan en tiempo y forma. Evaluación del proyecto realizada. Auditoría anual desarrollada.	Informe de gestión. Informe de evaluación. Informe de auditoría.	
25/01/2022		Ministerio de Educación y Ciencias	
<b>FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN</b>			



PARTE 4 - LÍNEA DE TIEMPO DEL PROYECTO



Proceso de Transferencia de Crédito

5 meses

4 meses

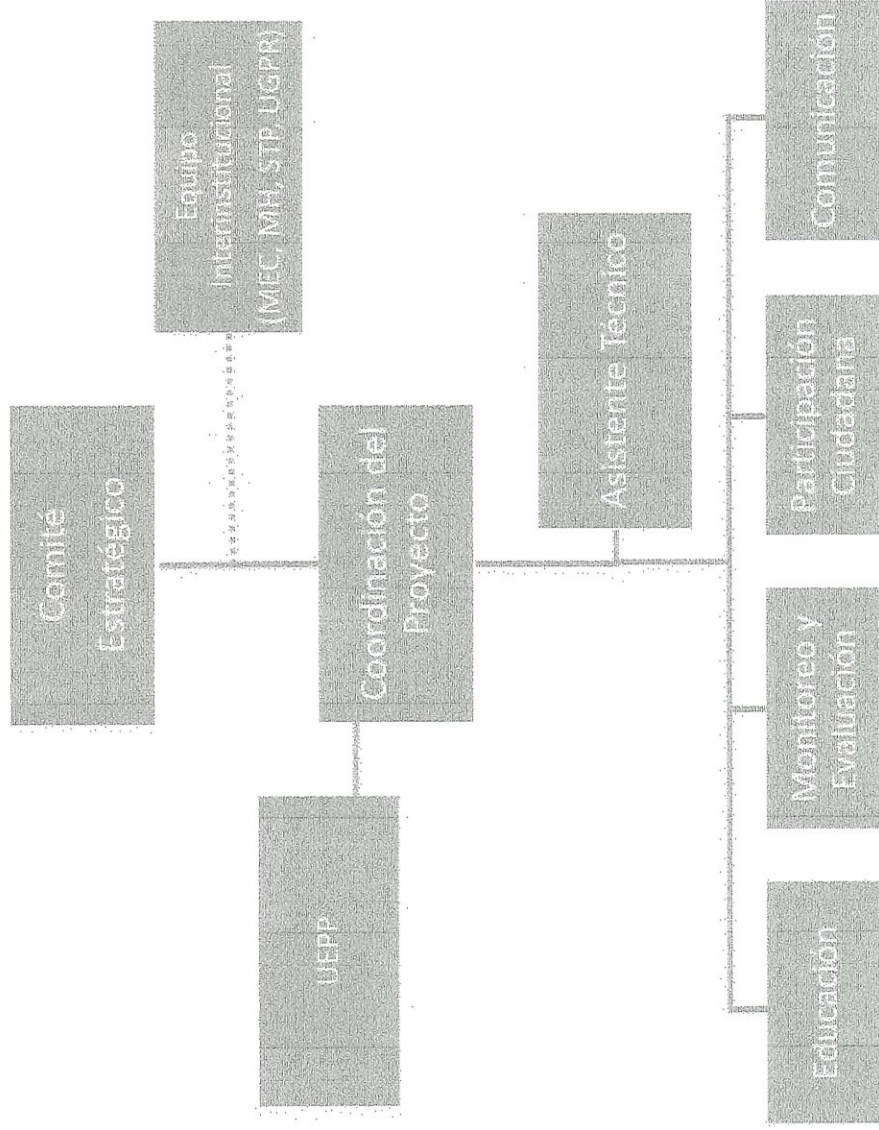
2 meses

FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN  
25/01/2022

Ministerio de Educación y Ciencias



**UNIDAD EJECUTORA DE PROYECTOS**



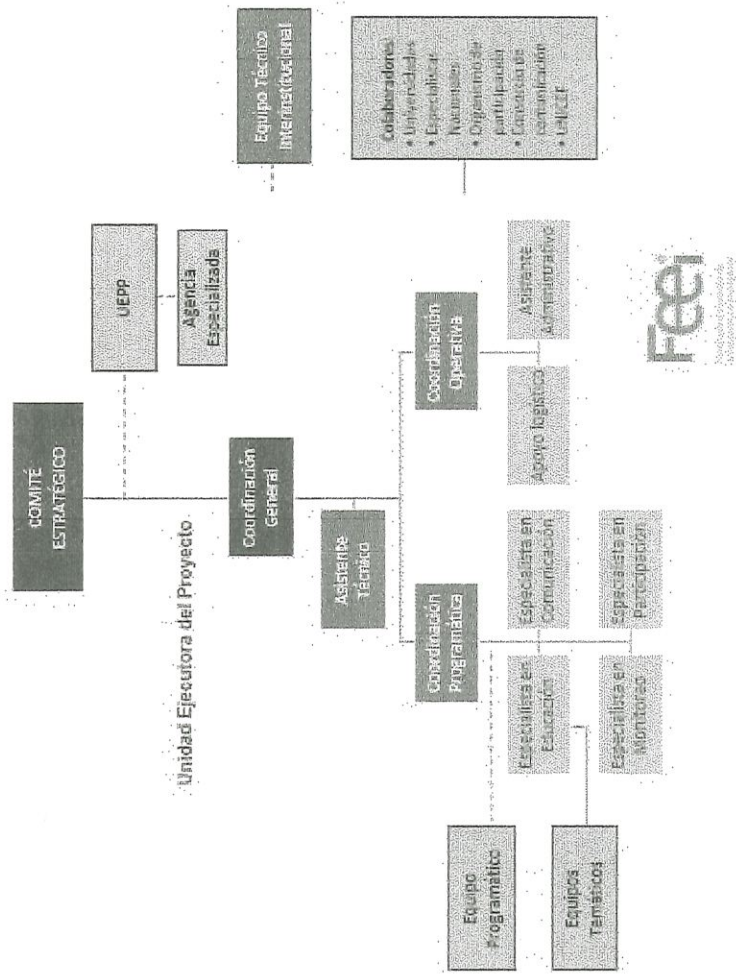
FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN

25/01/2022

Ministerio de Educación y Ciencias



# Estructura de Gobernanza



FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN

25/01/2021

Ministerio de Educación y Ciencias



*Maldonado*







EDT	COMPONENTES / PRODUCTOS	OG	SEGUIMIENTO BICENTENARIO 2021		MONTO TRANSFERIDO A LA OEE - Convenio MEC - OEE	Ejecución Acumulada (desde el inicio al 31/12/2021)	% DE EJECUCIÓN	SALDO FINANCIERO (31/12/2021)	TOTAL ACUMULADO PAGADO A TRAVÉS DE OEE A TRAVÉS DE OEE A TRAVÉS DE OEE 31/12/2021	% DE EJECUCIÓN A TRAVÉS DE OEE
			TOTAL APROBADO Resol. CAFEEN N° 21/2021	COMPROMETIDO (% CUMULADO) (31/12/2021)						
<b>TOTAL PROYECTO</b>										
C.11	Diagnóstico y formulación del Plan Nacional de Formación Docente (PNT) 2020-2030		23.366.033.126	22.628.955.276	15.616.215.871	22.610.935.390	97%		8.297.485.416	95%
A.1.1	Elaborar el estudio técnico para la definición del PNT 2020 y Hoja de Ruta 2020-2030		7.029.638.867	7.029.638.867	4.786.856.887	6.985.578.971	99%		2.680.079.870	40%
A.1.1.1	Elaborar insumos técnicos (estado del arte y nuevas evidencias)	260	1.886.333.790	1.886.333.790	-	1.866.333.790	100%		-	0%
A.1.1.2	Convocar al evento de lanzamiento y funcionamiento de la plataforma digital	260	350.448.090	350.448.090	-	282.388.194	96%		-	0%
A.1.1.2.9	Brindar asesoramiento técnico para el proceso de digitalización	852	2.291.392.023	2.291.392.023	2.291.392.023	2.291.392.023	100%		1.123.212.236	46%
A.1.1.3	Realizar congresos nacionales, foros, talleres, etc.	852	1.795.464.964	1.795.464.964	1.795.464.964	1.795.464.964	100%		1.234.588.189	69%
A.1.1.4	Contratar a la coordinación del proyecto	852	700.000.000	700.000.000	700.000.000	700.000.000	100%		482.714.545	69%
A.1.2	Apoyar al desarrollo y actualización de los planes temáticos y líneas curriculares		9.786.889.856	8.786.889.856	8.418.197.334	8.786.889.395	100%		2.378.973.877	60%
A.1.2.1	Contratar especialistas	852	1.629.423.103	1.629.423.103	1.629.423.102	1.629.423.103	100%		1.057.500.000	65%
A.1.2.2	Contratar expertos internacionales para el desarrollo de contenidos de áreas de trabajo y foros	852	533.880.000	533.880.000	533.880.000	533.880.000	100%		0	0%
A.1.2.3	Contratar equipo u organización de apoyo técnico para la articulación de la participación ciudadana	852	618.000.000	618.000.000	618.000.000	618.000.000	100%		567.600.000	92%
A.1.2.4	Contratar especialistas temáticos y de apoyo técnico para la coordinación del proyecto	852	608.000.000	608.000.000	608.000.000	608.000.000	100%		432.000.000	71%
A.1.2.5	Contratar sistemas técnicos	852	160.200.000	160.200.000	160.200.000	160.200.000	100%		100.200.000	63%
A.1.2.6	Realizar actividades de apoyo al proceso de participación ciudadana	852	239.396.232	239.396.232	239.396.232	239.396.232	100%		122.737.077	51%
A.1.3	Elaborar insumos técnicos especializados para la formulación de estudios sobre el tema de la educación superior para el PNT 2020 y Hoja de Ruta 2020-2030		8.548.112.975	8.548.112.975	8.548.112.975	8.548.112.975	100%		2.046.888.910	24%
A.1.3.1	Elaborar insumos técnicos sobre el tema de las temáticas	852	3.488.831.389	3.488.831.389	3.488.831.389	3.488.831.389	100%		675.432.360	19%
A.1.3.3	Brindar asesoramiento técnico para el proceso de digitalización y la implementación de los planes temáticos para la construcción del PNT 2020 y Hoja de Ruta 2020-2030	852	3.377.080.461	3.377.080.461	3.377.080.461	3.377.080.461	100%		1.371.157.550	41%
A.1.3.4	Elaborar documento final resumen, resumen ejecutivo y codificación del PNT 2020 y Hoja de Ruta 2020-2030	852	1.682.201.124	1.682.201.124	1.682.201.124	1.682.201.124	100%		-	0%
<b>SUB TOTAL COMPONENTE 1</b>			<b>18.360.851.176</b>	<b>18.360.851.176</b>	<b>18.776.167.294</b>	<b>18.272.591.279</b>	<b>100%</b>		<b>7.164.337.857</b>	<b>97%</b>
<b>C.2 - Plan de Comunicación</b>			<b>2.569.176.021</b>	<b>1.974.351.813</b>	<b>1.974.351.813</b>	<b>1.974.351.813</b>	<b>80%</b>		<b>875.833.217</b>	<b>97%</b>
A.2.1	Operatividad e implementación del plan de comunicación		2.569.176.021	1.974.351.813	1.974.351.813	1.974.351.813	80%		875.833.217	97%
A.2.1.1	Contratar firmas para la elaboración del diseño e implementación de la estrategia comunicacional	852	1.294.765.146	1.294.765.146	1.294.765.146	1.294.765.146	100%		393.101.350	30%
A.2.1.1.9	Contratar servicios de pasajes en medios	260	388.824.208	388.824.208	388.824.208	388.824.208	100%		-	0%
A.2.1.2	Contratar firmas para provisión de materiales para visibilidad	852	382.920.000	382.920.000	382.920.000	382.920.000	100%		239.765.000	63%
A.2.1.3	Contratar especialistas técnicos de apoyo a la comunicación	852	296.666.667	296.666.667	296.666.667	296.666.667	100%		241.066.667	81%
<b>SUB TOTAL COMPONENTE 2</b>			<b>2.569.176.021</b>	<b>1.974.351.813</b>	<b>1.974.351.813</b>	<b>1.974.351.813</b>	<b>80%</b>		<b>875.833.217</b>	<b>97%</b>
<b>C.3 - Seguimiento y Evaluación</b>			<b>1.189.201.656</b>	<b>1.189.201.656</b>	<b>895.700.764</b>	<b>1.189.201.656</b>	<b>100%</b>		<b>207.225.272</b>	<b>18%</b>
A.3.1	Realizar el seguimiento del proyecto	852	237.500.000	237.500.000	-	237.500.000	100%		-	0%
A.3.1.1	Contratar a la coordinación general del proyecto	852	790.701.656	790.701.656	790.701.656	790.701.656	100%		207.225.272	26%
A.3.1.2	Monitoreo externo y rendición de cuentas	852	140.000.000	140.000.000	140.000.000	140.000.000	100%		-	0%
A.3.1.3	Realizar la evaluación del proyecto	260	952.098.274	952.098.274	952.098.274	952.098.274	100%		212.533.633	22%
A.3.2	Realizar la auditoría externa del proyecto	260	120.000.000	120.000.000	-	120.000.000	100%		-	0%
A.3.2.6	Realizar la auditoría externa del proyecto	260	1.600.000.000	1.600.000.000	1.600.000.000	1.600.000.000	100%		65.800.000	4%
<b>SUB TOTAL COMPONENTE 3</b>			<b>1.189.201.656</b>	<b>1.189.201.656</b>	<b>895.700.764</b>	<b>1.189.201.656</b>	<b>100%</b>		<b>207.225.272</b>	<b>18%</b>
<b>TOTAL</b>			<b>23.366.033.126</b>	<b>22.628.955.276</b>	<b>18.482.151.871</b>	<b>22.910.935.390</b>	<b>97%</b>		<b>8.297.485.416</b>	<b>35%</b>

OBSERVACIONES:

TOTAL PRESUPUESTO PLAN DE TRABAJO MEC CON OEE: 15.616.215.871

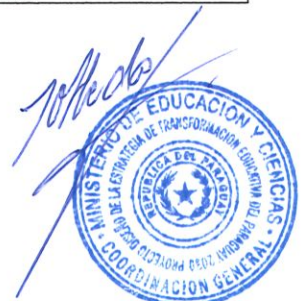
TOTAL TRANSFERIDO A LA OEE: 13.618.218.871

TOTAL EJECUTADO/PAGADO A TRAVÉS DE OEE AL 31/12/2021: 8.297.485.416

PARTE 7 - AVANCE FÍSICO (Productos Programados/Ejecutados)

COMPONENTES	EDT	Productos/actividades	Metas	Unidad	P Programado	Ejecutado										
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
C1. Diseño y formulación del Plan Nacional de Transformación 2030 y Hoja de Ruta 2020-2030	1.1.1	Insumos técnicos (estado del arte y nuevas evidencias) elaborados	6	Informes elaborados	P	0	0	6	0	0	0	0	0	0	6	
					E	0	0	6	0	0	0	0	0	0	6	
	1.1.2	Evento de lanzamiento realizados, plataforma digital en funcionamiento y mesas de trabajo conformadas	1	Evento de lanzamiento realizado	P	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
					E	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	
			1	Plataforma digital en funcionamiento	P	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
					E	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	
			6	Mesas de trabajo conformadas	P	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6
					E	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	6
	1.1.3	Congresos nacionales, foros, seminarios, paneles y otros	2	Congresos nacionales realizados	P	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2
					E	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2
			17	Foros regionales realizados	P	0	0	0	0	0	0	0	17	0	0	17
					E	0	0	0	0	0	0	0	18	0	0	18
			2	Conversatorio/audiencias	P	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	2
					E	0	0	0	0	0	21	3	0	0	0	24
			4	Paneles	P	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	4
					E	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	4
			1	Seminario	P	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
					E	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	1.1.4	Coordinador del proyecto	1	Contrato	P	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	
	1.2.1	Expertos nacionales y/o organizaciones de la sociedad civil para el desarrollo de contenidos de mesas de trabajo	7	Contrato	P	0	0	0	0	7	0	0	0	0	7	
					E	0	0	0	0	6	0	1	0	0	7	
	1.2.2	Expertos internacionales para el desarrollo de contenido de mesas de trabajo	2	Contrato	P	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2	
					E	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2	
	1.2.3	Contratar equipo u organización de apoyo técnico para la articulación de la participación ciudadana	1	Contrato	P	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
					E	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
	1.2.4	Especialistas temáticos y de apoyo técnico a la coordinación del proyecto	4	Contrato	P	3	0	0	0	0	1	0	0	0	4	
					E	0	2	0	0	1	1	0	0	0	4	
	1.2.5	Asistente técnico de Componente (al menos 2 profesionales)	2	Contrato	P	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	
					E	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	
	1.2.6	Realizar actividades de apoyo al proceso de participación ciudadana	1	Contrato	P	1	0	0	0	0	1	0	0	0	2	
1.3.1	Notas técnicas sobre áreas temáticas	6	Notas Técnicas	P	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6		
				E	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6		
1.3.3	Asesoramiento técnico para el proceso del diálogo	2	Contrato	P	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2		
				E	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2		
1.3.4	Documento final, resumen ejecutivo y socialización del PNTE	1	Documento	P	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1		
				E	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
C2. Estrategia Comunicacional	2.1.1	Diseño e implementación de la estrategia comunicacional	1	Contrato	P	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	
					E	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	
	2.1.1.a	Contratar servicios de pauta en medios	1	Contrato	P	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
					E	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2.1.2	Materiales para visibilidad	1	Contrato	P	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
					E	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
2.1.3	Contatar especialista técnico de apoyo a la comunicación	2	Contrato	P	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1		
				E	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1		
3. Gestión eficaz y eficiente	3.1.1	Coordinador/a general del proyecto	1	Contrato	P	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
					E	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
	3.1.2	Gestión administrativa	1	Contrato	P	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
					E	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
	3.1.3	Monitoreo externo y rendición de cuentas	1	Contrato	P	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
					E	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3.2.A	Evaluación del proyecto	1	Contrato	P	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1		
				E	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
3.2.B	Auditoria externa del proyecto realizada	1	Contrato	P	0	0	0	1	0	0	0	1	0	2		
				E	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN  
25/01/2022 Ministerio de Educación y Ciencias



FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 8 - Avance Financiero

25/01/2022	Ministerio de Educación y Ciencias
------------	------------------------------------

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	DESCRIPCION	COSTO TOTAL (Gs.)	OG / PGN	AVANCE FINANCIERO (Recursos Asignados)		AVANCE FINANCIERO (Recursos Ejecutados)	
				01/01/2022	31/12/2021	01/01/2022	31/12/2021
<b>A.1.1 Apoyo técnico para la definición del PNTE 2030 y Hoja de Ruta 2018-2023</b>	-	<b>5.682.393.304</b>	-	4.729.417.504	952.975.800	5.682.393.304	0%
A.1.1.1 Elaboración de insumos técnicos (estado del arte y nuevas evidencias)		2.340.945.160		2.340.945.160	-	2.340.945.160	0%
A.1.1.2. Realización de evento de lanzamiento, funcionamiento de plataforma digital y conformación de mesas de trabajo	Consultorías, Asesorías e Investigaciones	2.388.472.344	266	2.388.472.344	-	2.388.472.344	0%
A.1.1.3. Realización de Congresos Nacionales (intermedio y de cierre) y Foros Regionales		952.975.800		-	952.975.800	952.975.800	0%
A.1.1.4. Supervisión técnica para la definición del PNTE 2030 y Hoja de Ruta 2018-2023		0	0	-	-	-	0%
<b>A.1.2 Apoyar al desarrollo y sostenibilidad de las Mesas Temáticas y Foros Regionales</b>	-	<b>2.608.015.536</b>	-	2.404.396.202	294.840.000	2.790.428.202	27%
A.1.2.1 Contratación de organizaciones de la sociedad civil y expertos nacionales para el desarrollo de mesas de trabajo.		1.196.072.202		1.196.072.202	-	1.196.072.202	0%
A.1.2.2 Contratación de expertos internacionales para el desarrollo de mesas de trabajo.	Transferencias corrientes a Entidades del Sector Privado Externo	533.880.000	852	124.572.000	-	124.572.000	0%
A.1.2.3 Contratación de equipo técnico para el desarrollo de las mesas e implementación del proyecto*		199.402.000		78.000.000	-	78.000.000	0%
A.1.2.4 Contratación de coordinadores temáticos		379.069.334		152.365.000	21%	152.365.000	40%
A.1.2.5 Contratación de asistente técnico		144.000.000		60.000.000	-	60.000.000	0%
A.1.2.6 Monitoreo y seguimiento a los foros	Pasajes y viáticos	155.592.000	232	105.912.000	-	105.912.000	0%
				31.392.000	-	31.392.000	0%



FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION



PARTE 8 - Avance Financiero		25/01/2022		Ministerio de Educación y Ciencias	
A.1.3 Asistencia especializada para la profundización de estudios sobre temáticas específicas para el PNTE 2030 y Hoja de Ruta 2018-2023		852	1.736.126.346	-	2.027.409.300
TOTAL COMPONENTE 1		-	10.026.535.186	-	10.440.430.806
A.2.1. Desarrollar e implementar estrategia Comunicacional		-	1.128.695.917	-	1.088.729.250
A.2.1.1 Diseño e implementación de la estrategia comunicacional	Transferencias corrientes a Entidades del Sector Privado Externo	-	911.644.250	-	941.644.250
A.2.1.2 Materiales de Visibilidad	Transferencias corrientes a Entidades del Sector Privado Externo	852	45.085.000	-	15.085.000
A.2.1.3 Coordinador/a Comunicación	Transferencias corrientes a Entidades del Sector Privado Externo	-	171.966.667	-	132.000.000
TOTAL COMPONENTE 2		-	1.128.695.917	77.000.000	1.088.729.250
A.3.1. Gestión eficaz y eficiente		-	605.871.111	-	39.966.667
A.3.1.1. Coordinador/a general del proyecto		852	420.000.000	-	209.249.892
A.3.1.2. Coordinador de administración y finanzas (asignaciones complementarias)		123	185.871.111	-	471.514.716
A.3.1.3. Especialista en Adquisiciones. Asignaciones complementarias		125	-	-	28.085.414
A.3.1.4. Coordinadora Logística. Asignaciones Complementarias		145	-	-	69.448.167

FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 8 - Avance Financiero

RECIBO DE ULTIMA ACTUALIZACION  
25/01/2022  
Ministerio de Educación y Ciencias

Remuneraciones extraordinarias	123	P	4.080.000	6.970.000	11.050.000
E			0%	0%	-
Remuneración adicional	125	P	3.825.000	6.534.375	10.359.375
E			0%	0%	-
Gratificación por servicios especiales	137	P	2.700.000	3.150.000	5.850.000
E			0%	0%	-
<b>A.3.2. Auditoría Externa del Proyecto</b>	<b>266</b>	P	-	-	-
E			0%	0%	-
<b>TOTAL COMPONENTE 3</b>		P	321.942.664	349.572.052	471.514.716
E			23%	89%	209.249.892
<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>		P	10.494.894.920	1.474.387.832	11.969.282.772
E			2%	17%	481.514.893

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	DESCRIPCION	COSTO TOTAL (Gs.)	OG / PGN	OG / PGN	OG / PGN
<b>A.1.1 Apoyo técnico para la definición del PNTE 2030 y Hoja de Ruta 2018-2023</b>		<b>5.682.393.304</b>			
A.1.1.1 Elaboración de insumos técnicos (estado del arte y nuevas evidencias)		2.340.945.160			
A.1.1.2. Realización de evento de lanzamiento, funcionamiento de plataforma digital y conformación de mesas de trabajo	Consultorías, Asesorías e Investigaciones	2.388.472.344	266 / 852		
A.1.1.3. Realización de Congresos Nacionales (Intermedio y de cierre) y Foros Regionales		952.975.800			
<b>A.1.2 Apoyar al desarrollo y sostenibilidad de las Mesas Temáticas y Foros Regionales</b>		<b>2.608.015.536</b>			
A.1.2.1 Contratación de organizaciones de la sociedad civil y expertos nacionales para el desarrollo de mesas de trabajo.	Consultorías, asesorías e investigaciones	1.196.072.202	260/852		
A.1.2.2 Contratación de expertos internacionales para el desarrollo de mesas de trabajo.		533.880.000			
A.1.2.3 Contratación de equipo técnico para el desarrollo de las mesas e implementación del proyecto*	Transferencias corrientes a entidades del sector privado, académico y/o público exterior.	199.402.000			
A.1.2.4 Contratación de coordinadores temáticos		379.069.334			



FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 8 - Avance Financiero

FECHA DE ULTIMA ACTUALIZACION

25/01/2022

Ministerio de Educación y Ciencias

A.1.2.5 Contratación de asistente técnico		Consultorías, asesorías e investigaciones	144.000.000						144.000.000	0%		144.000.000	0%
A.1.2.6 Monitoreo y seguimiento a los foros		Viajes y movilidad	155.592.000	232/852					155.592.000	0%		155.592.000	0%
A.1.3 Asistencia especializada para la profundización de estudios sobre temáticas específicas para el PNTE 2030 y Hoja de Ruta 2018-2023		Consultorías, asesorías e investigaciones	1.736.126.346	260/852					703.005.296	0%		2.439.131.642	0%
<b>TOTAL COMPONENTE 1</b>			<b>10.026.535.186</b>										
A.2.1. Desarrollar e implementar estrategia Comunicacional													
A.2.1.1 Diseño e implementación de la estrategia comunicacional			1.128.695.917						1.079.929.250	1%		132.000.000	12%
A.2.1.2 Materiales de Visibilidad		Transferencias corrientes a Entidad del Sector Privado Eterno	911.644.250						911.644.250	0%		911.644.250	0%
A.2.1.3 Coordinador/a Comunicación			45.085.000	852					45.085.000	0%		45.085.000	0%
<b>TOTAL COMPONENTE 2</b>			<b>1.128.695.917</b>										
A.3.1. Gestión eficaz y eficiente													
A.3.1.1. Coordinador/a General del Proyecto		Transferencias corrientes a Entidades del Sector Privado Eterno	605.871.111						1.079.929.250	1%		1.128.695.917	96%
A.3.1.2. Gestión Administrativa			420.000.000	852					219.847.332	16%		396.621.219	155%
A.3.2. A. Evaluación del Proyecto		Consultorías, Asesorías, Auditorías	300.000.000	260/852					139.470.632	0%		300.000.000	46%
A.3.2.B. Auditoría Externa del Proyecto			56.320.000						56.320.000	0%		56.320.000	1
<b>TOTAL COMPONENTE 3</b>			<b>962.191.111</b>										



FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 8 - Avance Financiero

25/01/2022 Ministerio de Educación y Ciencias

FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	DESCRIPCION	COSTO TOTAL (Gs.)	OG / PGN	10.855.994.245	922.952.628	10.855.994.245	12.117.422.214	9.641.256.321	0%	10.212.422.214	94%
<b>A.1.1 Brindar apoyo técnico para la definición del PNTE 2030 y Hoja de ruta 2020-2030</b>		<b>6.236.741.188</b>						<b>3.039.271.044</b>	<b>0%</b>	<b>6.236.741.188</b>	<b>0%</b>
A.1.1.1. Elaborar insumos técnicos (estado de arte y nuevas evidencias)		1.886.333.790	260					1.886.333.790	0%	1.886.333.790	95%
A.1.1.2. Convocar al evento de lanzamiento, funcionamiento de plataforma digital y conformación de mesas de trabajo		2.412.442.434	260					350.488.090	0%	350.488.090	69%
A.1.1.2.a. Brindar asesoramiento técnico para el proceso de diálogo nacional	Consultorías, Asesorías e Investigaciones		852					243.422.588	0%	243.422.588	0%
A.1.1.3. Realizar congresos nacionales, foros, seminarios, paneles y otros		1.595.464.964	852					642.489.164	0%	1.595.464.964	40%
A.1.1.4. Contratar la coordinación del proyecto		342.500.000	852					160.000.000	0%	342.500.000	47%
<b>A.1.2 Apoyar al desarrollo y sostenibilidad de las mesas temáticas y foros regionales</b>		<b>5.282.239.232</b>						<b>2.674.223.696</b>	<b>0%</b>	<b>5.282.239.232</b>	<b>51%</b>
A.1.2.1. Contratar expertos nacionales	Consultorías, asesorías e investigaciones	2.160.000.000	852					963.927.798	0%	2.160.000.000	45%
A.1.2.2. Contratación de expertos internacionales para el desarrollo de contenido de mesa de trabajo		533.880.000	852					963.927.798	0%	533.880.000	0%
A.1.2.3. Contratar equipo u organización de apoyo técnico a la coordinación del proyecto	Transferencias corrientes a entidades del proyecto	1.392.963.000	852					1.193.561.000	0%	1.392.963.000	86%
A.1.2.4. Contratar especialistas temáticos y de apoyo técnico a la coordinación del proyecto	Consultorías, asesorías e investigaciones	840.000.000	852					460.930.666	0%	840.000.000	55%
A.1.2.5. Contratación de asistentes técnicos	Viaáticos y movilidad	144.000.000	852					460.930.666	0%	144.000.000	0%
A.1.2.6. Realizar actividades de apoyo al proceso de	Consultorías, asesorías e	711.396.232	852					55.804.232	0%	711.396.232	0%



FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 8 - Avance Financiero

FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN

25/01/2022

Ministerio de Educación y Ciencias

participación ciudadana	INVESTIGACIONES	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS	USUARIOS
	Investigaciones												
A.1.3 Asistencia especializada para la profundización de estudios	852	7.692.337.422	5.253.205.880	55.804.232	100%	7.692.337.422	55.804.232	26%					
A.1.3.1. Elaborar notas técnicas sobre al menos 6 áreas temáticas		3.139.554.698	700.423.156	700.423.156	100%	3.139.554.698	700.423.156	22%					
A.1.3.2. Brindar asesoramiento técnico para el proceso de diálogo nacional y la sistematización por ejes temáticos	852	3.038.991.470	3.038.991.470	3.038.991.470	100%	3.038.991.470	3.038.991.470	100%					
A.1.3.3. Elaborar documento final resumen, resumen ejecutivo y socialización del PNTE 2030		1.513.791.254	1.513.791.254	1.513.791.254	100%	1.513.791.254	1.513.791.254	100%					
<b>TOTAL COMPONENTE 1</b>		<b>19.211.317.842</b>	<b>10.966.700.620</b>	<b>10.966.700.620</b>	<b>99%</b>	<b>19.211.317.842</b>	<b>10.966.700.620</b>	<b>56%</b>					
A.2.1. Desarrollar e implementar estrategia comunicacional		2.512.509.354	994.989.229	994.989.229	72%	2.512.509.354	994.989.229	40%					
A.2.1.1. Diseño e implementación de la estrategia comunicacional	852	1.530.765.146	619.120.896	619.120.896	100%	1.530.765.146	619.120.896	40%					
A.2.2.a. Contratar servicios de pauta en medios	260	388.824.208	388.824.208	388.824.208	100%	388.824.208	388.824.208	0%					
A.2.1.2. Materiales de visibilidad	852	382.920.000	337.835.000	337.835.000	100%	382.920.000	337.835.000	88%					
A.2.1.3. Especialista técnico de apoyo a la comunicación		210.000.000	38.033.333	38.033.333	100%	210.000.000	38.033.333	18%					
<b>TOTAL COMPONENTE 2</b>		<b>2.512.509.354</b>	<b>1.383.813.437</b>	<b>1.383.813.437</b>	<b>72%</b>	<b>2.512.509.354</b>	<b>1.383.813.437</b>	<b>40%</b>					
A.3.1. Gestión eficaz y eficiente		1.168.201.656	524.883.213	524.883.213	100%	1.168.201.656	524.883.213	45%					
A.3.1.1. Coordinador/a general del proyecto	852	237.500.000	-	-	0%	237.500.000	-	0%					
A.3.1.2. Gestión administrativa		790.701.656	384.883.213	384.883.213	100%	790.701.656	384.883.213	49%					
A.3.1.3. Monitoreo externo y rendición de cuentas	852	140.000.000	140.000.000	140.000.000	100%	140.000.000	140.000.000	100%					
A.3.2.A. Evaluación del proyecto	260	352.004.274	212.533.642	212.533.642	0%	352.004.274	212.533.642	0%					
A.3.2.B. Auditoría externa del proyecto	260	120.000.000	63.680.000	63.680.000	0%	120.000.000	63.680.000	0%					





FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 8 - Avance Financiero

25/01/2022 Ministerio de Educación y Ciencias

FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN

TOTAL COMPONENTE 3	1.640.205.930			801.096.855	1.640.205.930	66%	1.640.205.930	32%
TOTAL DEL PROYECTO	23.364.033.126			13.151.610.912	23.364.073.126	94%	12.359.547.560	53%

PRODUCTOS/ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN	COSTO TOTAL (Gs.)	OG/ PGN	AVANCE FINANCIERO (Ejecutado en Rubros)		TOTAL EJECUTADO 2021
				PLANEADO	REALIZADO	
<b>A.1.1 Brindar apoyo técnico para la definición del PNTE 2030 y Hoja de ruta 2020-2030</b>		<b>7.023.638.867</b>		<b>107.025.502</b>	<b>127.025.502</b>	<b>31%</b>
A.1.1.1. Elaborar insumos técnicos (estado de arte y nuevas evidencias)		1.886.333.790	260		20.000.000	0%
A.1.1.2. Convocar al evento de lanzamiento, funcionamiento de plataforma digital y conformación de mesas de trabajo			260		20.000.000	0%
A.1.1.2.a. Brindar asesoramiento técnico para el proceso de diálogo nacional	Consultorías, Asesorías e Investigaciones	2.641.840.113	852		107.025.502	36%
A.1.1.3. Realizar congresos nacionales, foros, seminarios, paneles y otros		1.795.464.964	852		38.965.606	0%
A.1.1.4. Contratar la coordinación del proyecto		700.000.000	852			0%
<b>A.1.2 Apoyar al desarrollo y sostenibilidad de las mesas temáticas y foros regionales</b>		<b>3.788.899.335</b>				<b>0%</b>
A.1.2.1. Contratar expertos nacionales	Consultorías, asesorías e investigaciones	1.629.423.103	852			0%
A.1.2.2. Contratación de expertos internacionales para el desarrollo de contenido de mesa de trabajo		533.880.000	852			0%
A.1.2.3. Contratar equipo u organización de apoyo técnico a la coordinación del proyecto	Transferencias corrientes a entidades del proyecto	618.000.000	852			0%
A.1.2.4. Contratar especialistas temáticos y de apoyo técnico a la coordinación del proyecto	Consultorías, asesorías e investigaciones	608.000.000	852			0%
A.1.2.5. Contratación de asistentes técnicos	Viáticos y movilidad	160.200.000	852			0%
A.1.2.6. Realizar actividades de apoyo al proceso de participación ciudadana	Consultorías, asesorías e investigaciones	239.396.232	852			0%
<b>A.1.3 Asistencia especializada para la</b>					0	



FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 8 - Avance Financiero

FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN

25/01/2022

Ministerio de Educación y Ciencias

Descripción	852	8.548.112.973		0%	-	0%	-	0%	-	107.025.502	127.025.502	31%
<b>profundización de estudios</b>	852	<b>8.548.112.973</b>		0%	-	0%	-	0%	-	107.025.502	127.025.502	31%
A.1.3.1. Elaborar notas técnicas sobre al menos 6 áreas temáticas		3.488.831.388		0%	-	0%	-	0%	-	38.965.606	38.965.606	
A.1.3.2. Brindar asesoramiento técnico para el proceso de diálogo nacional y la sistematización por ejes temáticos	852	3.377.080.461	Consultorías, asesorías e investigaciones	0%	-	0%	-	0%	-			
A.1.3.3. Elaborar documento final resumen, resumen ejecutivo y socialización del PNTE 2030		1.682.201.124		0%	-	0%	-	0%	-			
<b>TOTAL COMPONENTE 1</b>		<b>19.360.651.175</b>		0%	-	0%	-	0%	-	107.025.502	127.025.502	31%
<b>A.2.1. Desarrollar e implementar estrategia comunicacional</b>		<b>2.363.176.021</b>		0%	-	0%	-	0%	-			
A.2.1.1. Diseño e implementación de la estrategia comunicacional	852	1.294.765.146		0%	-	0%	-	0%	-			
A.2.2.a. Contratar servicios de pauta en medios	260	388.824.208	Transferencias corrientes a Entidades del Sector Privado Externo	0%	-	0%	-	0%	-	388.824.208	388.824.208	0%
A.2.1.2. Materiales de visibilidad	852	382.920.000		0%	-	0%	-	0%	-			
A.2.1.3. Especialista técnico de apoyo a la comunicación		296.666.667		0%	-	0%	-	0%	-			
<b>TOTAL COMPONENTE 2</b>		<b>2.363.176.021</b>		0%	-	0%	-	0%	-	388.824.208	388.824.208	0%
<b>A.3.1. Gestión eficaz y eficiente</b>		<b>1.168.201.656</b>		0%	-	0%	-	0%	-			
A.3.1.1. Coordinador/a general del proyecto	852	237.500.000	Consultorías, Asesorías, Auditorías	0%	-	0%	-	0%	-			
A.3.1.2. Gestión administrativa		790.701.656		0%	-	0%	-	0%	-			
A.3.1.3. Monitoreo externo y rendición de cuentas	852	140.000.000		0%	-	0%	-	0%	-			
<b>A.3.2.A. Evaluación del proyecto</b>	260	<b>352.004.274</b>	Consultorías, Asesorías, Auditorías	0%	-	0%	-	0%	-	352.004.274	352.004.274	0%
<b>A.3.2.B. Auditoría externa del proyecto</b>	260	<b>120.000.000</b>	Consultorías, Asesorías, Auditorías	0%	-	0%	-	0%	-	120.000.000	120.000.000	0%
<b>TOTAL COMPONENTE 3</b>		<b>1.640.205.930</b>		0%	-	0%	-	0%	-		472.004.274	0%
<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>		<b>23.364.093.126</b>		0%	-	0%	-	0%	-	107.025.502	987.853.984	0%



FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 8 - Avance Financiero

25/01/2022	Ministerio de Educación y Ciencias
------------	------------------------------------

TOTAL EJECUTADO	0%	38.965.606	36%	38.965.606	4%
-----------------	----	------------	-----	------------	----



PARTE 9 - SEGUIMIENTO A PROCESOS

Componente	Actividades	Producto	Actividades programadas	Acciones realizadas 2° semestre 2021	Problemas/ Dificultades	Acciones a ser Implementadas	Responsable	Observación
		Informes técnicos elaborados	A.1.1.1. Elaborar insumos técnicos (estado del arte y nuevas evidencias) A.1.1.2. Convocar al evento de lanzamiento, funcionamiento de plataforma digital y conformación de mesas de trabajo	Actividad realizada en un periodo anterior. El pago al proveedor del servicio (BIRF - Banco Mundial) se concretó en el semestre anterior. Actividad realizada en un periodo anterior. El pago al proveedor del servicio (BIRF - Banco Mundial) se concretó en el 2020. En el mes de diciembre del 2021 fue saldado un 5% que había quedado pendiente de pago por la diferencia de la tasa de cambio vigente al momento del pago mencionado. La plataforma de consulta digital fue lanzada en el mes de abril 2021: www.transformacioneducativa.edu.py En el periodo, se encuentra en marcha una consulta digital dirigida a la ciudadanía sobre el Primer Acuerdo para la transformación educativa, presentado en el Congreso Nacional de noviembre 2021.	El proceso de pago al Banco Mundial fue muy lento ya que se debieron completar varios procesos administrativos internos.	Se realizó el seguimiento y monitoreo para pagar el saldo pendiente una vez aprobado el PNG 2021 y el plan financiero correspondiente.	UEP UEP UEP	
		Evento de lanzamiento, funcionamiento de plataforma digital y conformación de mesas de trabajo para su lanzamiento en el primer trimestre del 2021.	A.1.1.2.a. Brindar asesoramiento técnico para el proceso de diálogo	El proceso de asesoramiento técnico por parte de las Universidades se encuentra en marcha, pero, con dificultades debido principalmente a que realizan acompañamiento virtual y los productos entregados no presentan la calidad esperada. En el periodo reportado, las universidades han entregado 3 nuevos productos: 7.5.1. Sistematización del proceso de consulta, 7.6.1. Sistematización de la consulta digital y 7.7.1. Redacción en co participación con el cooperante nacional del Primer Acuerdo, fruto del diálogo ciudadano. Los tres documentos están en proceso de revisión por parte de equipos locales conformados por especialistas nacionales, miembros del ETI y referentes del MEC. En el periodo reportado, el MEC ha realizado pedidos de cumplimiento de contrato a través de notas: en el caso de la PUC, esta universidad ha realizado cambios de profesionales en el equipo y el nuevo personal contratado no reúne igual perfil o mejor al equipo anterior, lo cual está establecido en el contrato. En el caso de la Universidad Columbia, el principal obstáculo es que no se ha contratado 3 especialistas a tiempo completo en español, y uno de ellos residiendo en el país. Además, el MEC ha solicitado el concurso de especialistas en planificación, en Paraguay. Al cierre del periodo, las universidades han respondido a través de correos electrónicos no estar en condiciones de cumplir con lo solicitado por el MEC. El Comité Estratégico deberá decidir en el mes de enero que acciones tomar.	Los productos entregados requieren un largo proceso de revisión y ajustes para asegurar la calidad de los mismos.	Reuniones, entrevistas, remisión de notas y seguimiento periódico.	UEP - Comité Estratégico	
	A1.1. Brindar apoyo técnico para la definición del PNTE 2030 y hoja de ruta							



FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACION Y LA INVESTIGACION

PARTE 9 - SEGUIMIENTO A PROCESOS  
2020-2030

<p>C.1. Diseño y formulación del Plan Nacional de Transformación 2030 y hoja de ruta 2020-2030</p>	<p>Congresos nacionales, foros, seminarios, paneles y otros</p>	<p>A.1.1.3. Realizar congresos nacionales, foros, seminarios, paneles y otros</p>	<p>En el semestre reportado, se realizaron las siguientes actividades de participación:  <b>67 mesas de consulta</b> con actores de primera infancia, inclusión de personas con discapacidad y pueblos indígenas sobre el diagnóstico y la formulación de las líneas estratégicas del PNTE.  <b>14 mesas de trabajo</b> con la participación de más 790 referentes del ámbito educativo, ex ministros de Hacienda, juristas, academia, arte, gremios docentes, organizaciones de la sociedad civil, intendentes municipales, sector campesino, expertos en TIC, en formación para el trabajo. Las mesas de trabajo se realizaron entre los meses de octubre, noviembre y diciembre con el objetivo de aportar al diseño del PNTE 2030.  <b>18 foros departamentales</b> entre agosto y noviembre 2021, en todos los departamentos del país y Capital, con referentes de la sociedad civil, comunidad educativa, autoridades y referentes del sector privado de cada departamento, con la participación de 1.800 personas (setiembre a noviembre 2021). Los resultados han sido utilizados como insumos para la fase de formulación del proyecto. Las sistematizaciones están disponibles en la página web del proyecto.  <b>El primer Congreso Nacional</b> que se realizó el 30 de noviembre de 2021, con la presencia del Presidente de la República, para la presentación del PRIMER ACUERDO para la transformación educativa, resultado de una amplia consulta social. El primer acuerdo contempla ocho ejes de políticas educativas que tienen definidas líneas estratégicas que serán la base para el diálogo nacional que continúe enriqueciéndolas. Participaron cerca de 600 personas de todos los sectores.</p>	<p>La situación de pandemia obligó a replantear el proyecto y realizar las actividades de manera virtual con los desafíos que dicha modalidad conlleva. Sin embargo, los problemas iniciales de logística de los eventos fueron corregidos. En el segundo semestre del 2021 ya estos problemas fueron superados, todas las actividades se realizaron de manera presencial.</p>	<p>UEP</p>	
	<p>Contratación de la coordinación del proyecto</p>	<p>A.1.1.4. Contratar la coordinación del proyecto</p>	<p>La coordinación general del proyecto tiene a su cargo principalmente la planificación y dirección del funcionamiento operativo de la UEP y la supervisión de las actividades desarrolladas por los especialistas nacionales en los ejes temáticos, las universidades, la OEI y el equipo de la UEP.</p>		<p>UEP</p>	
	<p>Contrato</p>	<p>A.1.2.1. Contratación de expertos nacionales y/o organizaciones de la sociedad civil para el desarrollo de contenidos de mesas de trabajo</p>	<p>7 especialistas nacionales han sido contratados en el marco del proyecto. En el semestre reportado, los especialistas han liderado el desarrollo de las actividades de participación, estuvieron a cargo de la facilitación de las mesas de trabajo y la sistematización de las mismas. Por otra parte, los especialistas nacionales han tenido activa participación en la revisión de los productos presentados por las universidades y en el diseño del documento Primer Acuerdo para la Transformación educativa disponible en la web del proyecto:</p>		<p>UEP</p>	
	<p>Contrato</p>	<p>A.1.2.2. Contratación de expertos internacionales para el desarrollo de mesas de trabajo</p>	<p>Los expertos internacionales forman parte de los equipos de las universidades.</p>	<p>Se produjeron retrasos en estas contrataciones que fueron reportados en semestres anteriores.</p>		



PARTE 9 - SEGUIMIENTO A PROCESOS

<p>A.1.2. Apoyar al desarrollo y sostenibilidad de las mesas temáticas y foros regionales</p>	<p>Contrato</p>	<p>A.1.2.3. Contratación de equipo u organización de apoyo técnico para la articulación de la participación ciudadana</p>	<p>Por decisión del Comité Estratégico, la organización CEAMSO ya no forma parte del proyecto, se ha procedido a la rescisión del contrato. Ya en el periodo anterior se informó de las dificultades del equipo asignado para la presentación de productos con calidad así como también dificultades para la organización de las actividades de participación (en la logística previa, en la facilitación y en la sistematización y evaluación de las actividades). En el periodo reportado, han colaborado en la implementación de las actividades de participación, los miembros de la Unidad Ejecutora del proyecto y los especialistas nacionales, también se ha contado con el apoyo del Equipo Técnico Interinstitucional y el involucramiento activo de las diferentes dependencias del MEC (direcciones generales de áreas). Adicionalmente, en el periodo ha sido contratado un equipo de 3 profesionales para apoyar en la convocatoria, facilitación y evaluación de las actividades de participación.</p>	<p>Se presentaron dificultades para avanzar en la concreción de los productos de CEAMSO. La elaboración del mapa de actores, la guía metodológica y la sistematización de los conversatorios se realizaron de manera lenta, ya que los mismos no presentaron la calidad esperada por los diferentes equipos del PNTE.</p>	<p>Reuniones de seguimiento con referentes de CEAMSO. Involucramiento y acompañamiento de autoridades del CE y especialistas nacionales para acelerar los procesos que finalmente concluyeron con el cierre del contrato respectivo.</p>	<p>UEP</p>
<p>Contrato</p>	<p>A.1.2.4. Contratación de especialistas temáticos</p>	<p>Se cuenta con el concurso de 2 especialistas temáticos: un especialista en participación ciudadana y un especialista en monitoreo y evaluación están a cargo de estas áreas. El especialista en participación ciudadana tiene a su cargo la planificación, organización, implementación y supervisión de las actividades programáticas relacionadas a la participación ciudadana del proyecto. La especialista en monitoreo y evaluación está a cargo de realizar el monitoreo, evaluación y análisis de los componentes y actividades del proyecto así como de la elaboración de informes para distintas instancias relacionadas.</p>				
<p>Contrato</p>	<p>A.1.2.5. Contratación de asistentes técnicos</p>	<p>La asistente técnica administrativa es responsable de brindar apoyo integral y oportuno a la coordinación general del proyecto en lo referente a gestiones administrativas y apoyo logístico.</p>				
<p>Contrato</p>	<p>A.1.2.6. Realizar actividades de apoyo al proceso de participación ciudadana</p>	<p>Se cuenta con un asistente de apoyo que colabora en los procesos de organización y logística de los eventos de participación tanto a nivel virtual como presencial.</p>				
<p>A.1.3. Brindar asistencia especializada para el proceso de participación, el diseño de la estrategia del PNTE 2030 y la hoja de ruta 2020-2030</p>	<p>Contrato</p>	<p>A.1.3.1. Elaborar notas técnicas sobre al menos 6 áreas temáticas A.1.3.3. Brindar asesoramiento técnico para el proceso de diálogo nacional y la sistematización por ejes temáticos para la construcción del PNTE A.1.3.4. Elaborar documento final, resumen ejecutivo y socialización del PNTE 2030 y la hoja de ruta 2020-2030</p>	<p>Esta actividad hace referencia al acompañamiento de las universidades. Ver punto A.1.1.2.a. Brindar asesoramiento técnico para el proceso de diálogo, donde se explica la situación con las universidades.</p>		<p>UEP</p>	



PARTE 9 - SEGUIMIENTO A PROCESOS

C.2. Estrategia Comunicacional	A.2.1. Desarrollar e implementar la estrategia comunicacional	A.2.1.1. Contratar empresa de medios de comunicación para el diseño e implementación de la estrategia	<p>La empresa de comunicación fue contratada en el mes de enero 2021. Su plan de trabajo ha sido aprobado en el periodo anterior. En el período reportado fueron aprobados dos productos de la empresa de comunicación: una investigación cuantitativa y cualitativa y el plan de comunicación del proyecto. Por decisión del Comité Estratégico se ha rescindido el contrato con la empresa a fin de hacer más ágil el proceso de implementación del plan de comunicación aprobado. La comunicación del proyecto ha quedado a cargo de la Dirección de Comunicación del MEC con apoyo de la especialista en comunicación, 1 asistente de comunicación y diseñador gráfico.</p>	<p>La empresa seleccionada no ha llenado las expectativas del Comité Estratégico (CE), los productos presentados tuvieron varias revisiones por parte de los equipos que forman parte del proyecto y la gestión de la comunicación tampoco ha satisfecho las expectativas, razón por la cual se ha rescindido el contrato por decisión del CE.</p>	UEP	
		A.2.1.1.a. Contratar servicios de pautajes en medios	Actividad prevista para el siguiente semestre.		UEP	
		A.2.1.2. Contratar firma para provisión de materiales para la visibilidad	Los materiales de visibilidad han sido elaborados con apoyo de la Dirección de Comunicación del MEC. Los mismos incluyen banners, banderolas, atril, materiales impresos (resumen ejecutivo del diagnóstico, primer acuerdo), señalética, chalecos y pines para las actividades de participación realizadas de manera presencial.		UEP	
		A.2.1.3. Contratación de especialista técnico de apoyo a la comunicación	La especialista en comunicación está a cargo de desarrollar, implementar y monitorear las actividades comunicacionales del proyecto en coordinación con la Dirección de Comunicación del MEC. Es responsable de la cobertura de eventos, convocatoria de prensa y la generación de contenido para los medios de comunicación, coordinación del diseño y producción de materiales audiovisuales para la visibilidad y posicionamiento del proyecto, de la generación y difusión de contenidos en redes sociales: boletines, gacetas y flyers así como la actualización de la plataforma web del proyecto.		UEP	



PARTE 9 - SEGUIMIENTO A PROCESOS							
C.3. Gestión eficaz y eficiente	A.3.1. Fortalecer el equipo de gestión	Contrato	A.3.1.2. Gestión Administrativa	<p>1) Se ha gestionado la ampliación del plazo del proyecto, la cual fue aprobada por parte del CAFEI. El periodo se amplía al mes de marzo 2022 (cierre programático) y al mes de diciembre 2022 (cierre administrativo).</p> <p>2) Se realizaron informes de gestión y administrativos para la Unidad Ejecutora de Programas y Proyectos (UEPP) y la Dirección de Planificación Educativa (DGPE) del MEC, así como también el Informe trimestral para el FEEI.</p> <p>3) Se elaboró un plan de recontractaciones del equipo del proyecto para el 2022, incluyendo Términos de referencia, Currículos, evaluaciones del equipo, etc.</p> <p>4) Como en los periodos anteriores, se organizaron las sesiones del Comité Estratégico del proyecto con sus respectivas actas.</p> <p>5) Se trabajó en coordinación con la UEPP MEC y la OEI para asegurar los pagos al equipo y proveedores de servicios en tiempo y forma.</p>		UEP	
	A.3.2.A. Evaluación del proyecto	Contrato	A.3.2.A. Contratar firma consultora para realizar la evaluación del proyecto.	Los términos de referencia para la evaluación del proyecto se encuentran en revisión por parte de la UEPP para realizar el llamado vía DNCP en el primer trimestre del 2022.		UEP	
	A.3.2.B. Auditoría externa del proyecto	Contrato	A.3.2.B. Contratar firma auditora para realizar la auditoría externa del proyecto.	La empresa auditora para los periodos 2018, 2019 y 2020 ha sido seleccionada en el mes de diciembre 2021. La firma del contrato con la empresa seleccionada está a la espera de la resolución de adjudicación a la fecha de este informe. El llamado se realizó a través de la DNCP, ID 388742.	Se ha tenido dificultades para la contratación de la empresa auditora, se han realizado varios llamados que fueron declarados desiertos.	Hacer el seguimiento correspondiente para efectivizar la contratación de la empresa auditora.	UEP

FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN  
25/01/2022  
Ministerio de Educación y Ciencias





<b>PARTE 10 - LECCIONES APRENDIDAS</b>	
<b>Gestión de recursos humanos y metodología de trabajo:</b>	
<p>El apoyo de las autoridades del MEC para la ejecución del proyecto ha sido fundamental para el desarrollo de las actividades realizadas en el segundo semestre del 2021, así como también la articulación lograda con las diferentes instancias institucionales del MEC que han favorecido la convocatoria y los buenos resultados obtenidos en las actividades realizadas en el marco del proyecto.</p> <p>La presencialidad en territorio para captar las necesidades e inquietudes de los ciudadanos es insustituible y genera un mayor compromiso del equipo a cargo de la facilitación, sistematización de los resultados y de la etapa de formulación del plan. Además, el hecho de que los especialistas de las universidades extranjeras no participen presencialmente de la fase de formulación del PNTE dificulta y enlentece el proceso ya que los documentos producidos requieren mucho más tiempo de revisión y ajustes.</p> <p>Los formularios de inscripción en las actividades presenciales deben ser completados preferentemente en formato electrónico (ej. Google forms), no de manera impresa debido a que los documentos impresos muchas veces no son legibles, y dificulta tener que digitalizar la información (lleva mucho tiempo), así como dificulta elaborar estadísticas de participación.</p> <p>Los formularios de evaluación de las actividades de participación deben completarse al terminar las actividades, para asegurar que solamente los participantes de los eventos completen y no se comparta el link con personas que no participaron.</p>	
<b>Gestión de recursos financieros/presupuestarios:</b>	
<p>Los trámites para agilizar los pagos, requiere mucho tiempo de parte de miembros de la Unidad Ejecutora del Proyecto para asegurar los pagos en los plazos previstos.</p>	
<b>Gestión de comunicación:</b>	
<p>La contratación de una empresa de comunicación externa dificultó el desarrollo y la eficiencia en la gestión de la estrategia de comunicación. De alto costo y pocos resultados, razón por la cual se procedió a la rescisión del contrato y se contrataron personas (1 asistente de comunicación y 1 diseñador gráfico) dedicados al proyecto, con lo cual se está avanzando de manera más ágil en este componente.</p>	
<b>Gestión de adquisiciones:</b>	
<p>El proyecto no contempla adquisiciones.</p>	
<b>FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN</b>	
25/01/2022	Ministerio de Educación y Ciencias



PARTE 11- PRODUCTOS ENTREGABLES POR LOS PROVEEDORES DE SERVICIOS

Proveedor	Productos (según TOR)	Fecha de entrega prevista	Monto	Estatus	Montos de contratos y fechas
CEAMSO	Plan de trabajo	14/10/2020	¢ 156.000.000 (20%)	Aprobado y pagado	Monto total del contrato CEAMSO ¢ 780.000.000
CEAMSO	Mapa de actores	23/10/2020	¢ 156.000.000 (20%)	Aprobado y pagado	Fecha de inicio del contrato: Duración del contrato:
CEAMSO	Propuesta metodológica	23/10/2020		18/08/2020 10 meses	
CEAMSO	informe que incluye mesas temáticas y conversatorios y consulta digital	30/03/2021	¢ 156.000.000 (20%)	Aprobado y pagado	
UNIVERSIDADES	Plan de Trabajo: 7.1.8	UC: 30/10/2020 PUC:22/09/2020	UC: 98.832,00 USD PUC: 54.012,70 USD	Aprobado y pagado	Monto total del contrato Universidad Columbia (UC) en USD 988.320
UNIVERSIDADES	Marco conceptual temático: 7.4.1	15/01/2021		Aprobado y pagado	Fecha de inicio del contrato UC: 30/09/2020
UNIVERSIDADES	Diagnóstico: 7.3.1	12/03/2021	UC: 197.664,00 USD PUC: 108.025,40 USD	Aprobado y pagado	Fecha de finalización del contrato UC: 31/01/2022
UNIVERSIDADES	Insumos visión compartida: 7.2.1	19/03/2021		Aprobado y pagado	Monto total del contrato PUC en UDS 540.127
UNIVERSIDADES	Insumos para el PNTE 2030 y la Hoja de Ruta (sistematización de la etapa de consulta): 7.5.1 y 7.6.1; Primer Acuerdo: 7.7.1	13/08/2021	UC: 197.664,00 USD PUC: 108.025,40 USD	En revisión a finales de diciembre 2021.	Fecha de inicio del contrato PUC: 08/07/2020
UNIVERSIDADES	Producto 7.8.1: Insumos para el PNTE 2030 y la Hoja de Ruta (sistematización de la etapa de retroalimentación)	29/10/2021	UC: 197.664,00 USD PUC: 108.025,40 USD	Aún no iniciado	Fecha de finalización del contrato PUC: 31/01/2022



UNIVERSIDADES	Producto 7.9.1: PNTE 2030, Hoja de Ruta 2020-2030, Propuesta de políticas, programas y proyectos, Informe ejecutivo con los principales aspectos y recomendaciones para la implementación del PNTE 2030 y Hoja de Ruta 2020-2030.	12/11/2021	UC: 296.496,00 USD PUC: 162.038,10 USD	Aún no iniciado		
Empresa de comunicación - Consorcio CDL	Plan de trabajo	05/02/2021	¢ 87.355.900 (10%)	Aprobado y pagado	Monto total del contrato CDL ¢	873.599.000
Empresa de comunicación - Consorcio CDL	Informe de la investigación cualitativa y cuantitativa	26/02/2021	¢ 131.039.850 (15%)	Aprobado y pagado	Fecha de inicio del contrato:	18 de enero 2021
Empresa de comunicación - Consorcio CDL	Plan de comunicación desarrollado y validado	12/03/2021	¢ 174.719.800 (20%)	Aprobado y pagado	Fecha de finalización del contrato:	31 de diciembre 2021 (contrato rescindido en el mes de octubre 2021)
<b>FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN</b>						
		25/01/2022	Ministerio de Educación y Ciencias			



PARTE 12 - PRODUCTOS ENTREGADOS

N°	PRODUCTO	RESPONSABLE	STATUS AL 31 dic 2021	FECHA DE APROBACIÓN	EVIDENCIAS
1	Informes técnicos (Insumos por ejes temáticos)	BIRF - Banco Mundial	Aprobado	Mayo del 2019	<a href="https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_4ab6998cf2d2444e87cea5becfea4179.pdf">https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_4ab6998cf2d2444e87cea5becfea4179.pdf</a>
2	Propuesta de hoja de ruta para construcción del PNTE	BIRF - Banco Mundial	Aprobado	Mayo del 2019	<a href="https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_068a645509b34f4e3f4a6b6fe4ad01.pdf">https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_068a645509b34f4e3f4a6b6fe4ad01.pdf</a>
3	Plataforma de consulta digital	BIRF - Banco Mundial	Aprobado	Mayo del 2019	<a href="http://www.transformacioneducativa.edu.py">www.transformacioneducativa.edu.py</a>
4	Plan de trabajo de Universidad Católica de Chile	Universidad Católica de Chile	Aprobado	Diciembre del 2020	<a href="https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_5c022fc00cfd4e71aca612204c89705c.pdf">https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_5c022fc00cfd4e71aca612204c89705c.pdf</a>
5	Plan de trabajo de Universidad Columbia de EEUU	Universidad Columbia de EEUU	Aprobado	Diciembre del 2020	<a href="https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_d4987325b6274f299806d107fad3262b.pdf">https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_d4987325b6274f299806d107fad3262b.pdf</a>
6	Plan de trabajo de organismo encargado de articular la participación ciudadana	CEAMSO	Aprobado	Diciembre del 2020	<a href="https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_63a0dc5054c74ea38fc582471ee8ccf3.pdf">https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_63a0dc5054c74ea38fc582471ee8ccf3.pdf</a>
7	Planes de trabajo de especialistas nacionales	Especialistas nacionales	Aprobado	Diciembre del 2020	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1F4i_GurvMwPnssgWQE2GGdmuXYjyParb?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1F4i_GurvMwPnssgWQE2GGdmuXYjyParb?usp=sharing</a>
8	Guía metodológica para las actividades de participación	CEAMSO	Aprobado	Junio de 2021	<a href="https://drive.google.com/file/d/1G4r1BU2-vKJYzdfQ-CZgvLI-XpWspkFM/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1G4r1BU2-vKJYzdfQ-CZgvLI-XpWspkFM/view?usp=sharing</a>
9	Mapa de actores	CEAMSO	Aprobado	Junio de 2021	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1m2Wxq4Tp7ppAHp_y4kJHCuZGU_56t2qb?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1m2Wxq4Tp7ppAHp_y4kJHCuZGU_56t2qb?usp=sharing</a>
10	Investigación cuantitativa y cualitativa	Consortio Debroca & Laika	Aprobado	Octubre de 2021	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1CPDn2T8y0jBVuCXHaSS_O6z-fPScv-?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1CPDn2T8y0jBVuCXHaSS_O6z-fPScv-?usp=sharing</a>
11	Plan de trabajo empresa de comunicación	Consortio Debroca & Laika	Aprobado	Abril de 2021	<a href="https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_63a0dc5054c74ea38fc582471ee8ccf3.pdf">https://www.transformacioneducativa.edu.py/_files/ugd/79dac2_63a0dc5054c74ea38fc582471ee8ccf3.pdf</a>
12	Plan de comunicación del proyecto	Consortio Debroca & Laika	Aprobado	Octubre de 2021	<a href="https://drive.google.com/file/d/16ev0BisDgZmC3ppwP9mlqNzqEhBf_XC/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/16ev0BisDgZmC3ppwP9mlqNzqEhBf_XC/view?usp=sharing</a>
13	Marco conceptual temático	Universidad Columbia de EEUU - Universidad Católica de Chile	Aprobado	Julio de 2021	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/1z6660TDcoI4AfKu9f_nZE6YjweUvODZH?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1z6660TDcoI4AfKu9f_nZE6YjweUvODZH?usp=sharing</a>
14	Insumos para la visión compartida de la educación	Universidad Columbia de EEUU - Universidad Católica de Chile	Aprobado	Julio de 2021	<a href="https://drive.google.com/file/d/1UhCcq7x95YPA1iqj0XKWTBg1tkuZChn/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1UhCcq7x95YPA1iqj0XKWTBg1tkuZChn/view?usp=sharing</a>
15	Diagnóstico de la educación	Universidad Columbia de EEUU - Universidad Católica de Chile	Aprobado	Agosto de 2021	<a href="https://www.transformacioneducativa.edu.py/diagn%C3%B3stico">https://www.transformacioneducativa.edu.py/diagn%C3%B3stico</a>
16	Sistematización de la etapa de consulta	Universidad Columbia de EEUU - Universidad Católica de Chile	En revisión		<a href="https://drive.google.com/file/d/16Z-d1wXeUAaL-Qg_p6F5h30Y5IPnJsCw/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/16Z-d1wXeUAaL-Qg_p6F5h30Y5IPnJsCw/view?usp=sharing</a>
17	Sistematización de la consulta digital	Universidad Columbia de EEUU - Universidad Católica de Chile	En revisión		<a href="https://drive.google.com/file/d/16X0T7-IEG3pHbLm-PBGREJMaIcJvR_35/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/16X0T7-IEG3pHbLm-PBGREJMaIcJvR_35/view?usp=sharing</a>
18	Primer acuerdo para la transformación educativa	Universidad Columbia de EEUU - Universidad Católica de Chile	En revisión		<a href="https://drive.google.com/file/d/16VTnXln_jjsn2rsEC1Nw0avmKFMmR5fK/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/16VTnXln_jjsn2rsEC1Nw0avmKFMmR5fK/view?usp=sharing</a>
19	Informe de mesas temáticas, conversatorios y consulta digital	CEAMSO	Aprobado	Agosto de 2021	<a href="https://drive.google.com/file/d/1kvBmuhbjo-ciHVVjRDOxrewGe2R-Qk8f/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1kvBmuhbjo-ciHVVjRDOxrewGe2R-Qk8f/view?usp=sharing</a>
<b>FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN</b>					
25/01/2022					Ministerio de Educación y Ciencias

